

Частное образовательное учреждение высшего образования
«Курский институт менеджмента, экономики и бизнеса»

УТВЕРЖДАЮ:

Первый проректор - проректор по учебной
работе и дистанционному обучению



В.В. Закурдаева

«31» августа 2019 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.07 «Оперативный финансовый менеджмент»

(ОФО, ЗФО)


Направление подготовки

38.04.08 ФИНАНСЫ И КРЕДИТ

Курск 2019

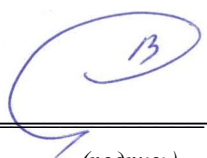
Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.08 ФИНАНСЫ И КРЕДИТ, утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 30.03.2015 № 325.

Разработчики:

К.э.н., доцент _____ Рашидова И.А. _____  _____
(занимаемая должность) (ФИО) (подпись)

Рабочую программу дисциплины одобрила Кафедра экономики.

Протокол заседания кафедры № 1 от «30» августа 2019 г.

Заведующий кафедрой: _____ к.э.н., профессор Огороков В.М. _____  _____
(ученая степень, звание) (ФИО) (подпись)

1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель дисциплины - подготовка магистров, владеющих системой знаний о теории и современных тенденциях оперативного финансового менеджмента, умениями использовать методы управления финансами и владеющих компетенциями для реализации управленческих решений в области организации финансовой работы на предприятиях.

Задачи:

- разработка финансовых стратегий развития организаций и их отдельных подразделений;
- руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти;
- поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений;
- проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;
- разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов;
- выявление и формулирование актуальных научных проблем;
- подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций.

2. Место дисциплины в структуре программы

Дисциплина Б1.В.07 «Оперативный финансовый менеджмент» входит в блок Б1 «Вариативная часть» учебного плана.

Перед дисциплиной Оперативный финансовый менеджмент изучаются следующие дисциплины:

- Современные проблемы функционирования финансовой системы
- Менеджмент государственных и муниципальных финансов
- Стратегия и тактика финансового управления
- Финансовые рынки и финансово-кредитные институты
- Эконометрика (продвинутый уровень)
- Стратегия и тактика финансового управления
- Управление инвестиционным портфелем
- Финансовый менеджмент (продвинутый уровень)
- Финансовые рынки и финансово-кредитные институты
- Финансовый анализ
- Инвестиционный менеджмент и анализ
- Управление стоимостью компании
- Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.2
- Проблемы долгосрочного финансового менеджмента
- Корпоративные финансы

После прохождения дисциплины Оперативный финансовый менеджмент изучаются следующие дисциплины:

- Анализ денежных потоков
- Бизнес-планирование
- Финансовый менеджмент в общественном секторе

- Риск-менеджмент
- Стратегии и современная модель управления в сфере денежного обращения

3. Требования к планируемым результатам освоения дисциплины:

3.1 Обучающийся должен:

Знать:

- Управление денежными потоками.
- Использование механизма операционного леввериджа в управлении прибылью
- Закономерности использования экономико-статистических, экспертных, аналоговых методов в финансовых рисках
- Закономерности реализации стратегии и тактики финансового менеджмента в потоках корпоративных финансов

Уметь:

- Управлять оптимальным механизмом распределения финансов на предприятии
- Прогнозировать оптимальность использования методов нейтрализации финансовых рисков
- Осуществлять анализ финансовой стратегии

Владеть:

- Процессом разработки и реализации политики управления денежными потоками
- Страхованием финансовых рисков
- Формированием финансовой стратегии

3.2 В результате изучения дисциплины обучающийся должен освоить:

Закономерности реализации стратегии и тактики финансового менеджмента в потоках корпоративных финансов

3.3. Компетенции и индикаторы (показатели) их достижения

ОК - Общекультурные компетенции

Код	Наименование компетенции	наименование показателя достижения компетенции
ОК-3	готовностью к саморазвитию, самореализации, творческого потенциала	навыки выражения своих мыслей и мнения в межличностном и деловом общении

ПК - Профессиональные компетенции

Код	Наименование компетенции	наименование показателя достижения компетенции
ПК-7	способностью осуществлять самостоятельно или руководить подготовкой заданий и разработкой финансовых аспектов проектных решений и соответствующих нормативных и методических документов для реализации подготовленных проектов	методы и инструменты проведения консалтинговых исследований проблем финансового обеспечения по заказам организаций, органов публичной власти и населения

ПК-12	способностью руководить разработкой краткосрочной и долгосрочной финансовой политики и стратегии развития организаций, в том числе финансово-кредитных и их отдельных подразделений на основе критериев финансово-экономической эффективности, а также финансовой политики публично-правовых образований	навыки анализа, исследования, планирования и прогнозирования корпоративной стратегии, разработки краткосрочной и долгосрочной финансовой политики и стратегии развития организаций
-------	--	--

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Форма обучения Очная

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр(ы)
		3
Контактная работа (всего)	39.6	39.6
В том числе:		
Лекционные занятия	10	10
Практические занятия	28	28
Контактная работа на аттестации	1.6	1.6
Самостоятельная работа	70	70
Часы на контроль	34.4	34.4
ИТОГО:	144	144
з.е.	4	4

Форма обучения Заочная

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр(ы)
		3
Контактная работа (всего)	17.6	17.6
В том числе:		
Лекционные занятия	4	4
Практические занятия	12	12
Контактная работа на аттестации	1.6	1.6
Самостоятельная работа	117.4	117.4
Часы на контроль	9	9
ИТОГО:	144	144
з.е.	4	4

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Разделы/темы дисциплины и виды занятий

Форма обучения Очная

№ п/п	Наименование разделов/тем дисциплины	Лекции	Прак. занятия	СРС	Катг	Контроль
1	Парадигма финансового менеджмента в системе конкурентной	1	4	10		

	бизнес - среды реализации управленческих решений					
2	Место и роль организационно-информационного обеспечения в системе финансового менеджмента	1	4	10		
3	Современные направления и особенности в управлении денежными потоками и активами предприятия	1	4	10		
4	Оптимизация в процессах управления прибылью	2	4	10		
5	Оценка и управление финансовыми рисками предприятия	2	4	10		
6	Концепции и инструменты внутрифирменного финансового планирования	2	4	10		
7	Система антикризисного финансового управления предприятием	1	4	10		
	ИТОГО:	10	28	70	1.6	34.4

Форма обучения Заочная

№ п/п	Наименование разделов/тем дисциплины	Лекции	Прак. занятия	СРС	Кагт	Контроль
1	Парадигма финансового менеджмента в системе конкурентной бизнес - среды реализации управленческих решений	1	2	16		
2	Место и роль организационно-информационного обеспечения в системе финансового менеджмента	1	2	16		
3	Современные направления и особенности в управлении денежными потоками и активами предприятия	1	2	17		
4	Оптимизация в процессах управления прибылью	1	2	17		
5	Оценка и управление финансовыми рисками предприятия		2	17		
6	Концепции и инструменты внутрифирменного финансового планирования		1	17		
7	Система антикризисного финансового управления предприятием		1	17,4		

	ИТОГО:	4	12	117.4	1.6	9
--	---------------	----------	-----------	--------------	------------	----------

5.2. Содержание разделов/тем дисциплины

№ п/п	Наименование раздела/темы дисциплины	Содержание раздела/темы
1	Парадигма финансового менеджмента в системе конкурентной бизнес - среды реализации управленческих решений	Сущность финансового менеджмента в системе конкурентной бизнес среды; реализация функций финансового менеджмента; стратегия и тактика финансового менеджмента в реализации управленческих решений; организационно-экономический и правовой механизмы обеспечения финансового менеджмента.
2	Место и роль организационно-информационного обеспечения в системе финансового менеджмента	Система организационного обеспечения финансового менеджмента; система информационного обеспечения финансового менеджмента; системы и методы внутреннего финансового контроля.
3	Современные направления и особенности в управлении денежными потоками и активами предприятия	Особенности денежного потока в деятельности предприятия; основные направления задач в управлении денежными потоками; политика управления оборотными активами предприятия (содержание и задачи); особенности управления: дебиторской задолженностью и денежными активами; управление финансированием оборотных активов предприятия
4	Оптимизация в процессах управления прибылью	Задачи и содержание управления прибылью предприятия; оптимизация финансового механизма управления формированием операционной прибылью; особенности операционного левеиджа в управлении прибылью; управление распределением прибыли и дивидендная политика
5	Оценка и управление финансовыми рисками предприятия	Экономическая сущность финансовых рисков и их классификация; содержание управления финансовыми рисками; методы оценки финансовых рисков; механизм нейтрализации финансовых рисков.
6	Концепции и инструменты внутрифирменного финансового планирования	Сущность и цели внутрифирменного финансового прогнозирования и планирования. Системы и методы финансового планирования: Система стратегического финансового планирования; Система перспективного

		финансового планирования; Система текущего финансового планирования; Система оперативного финансового планирования; Внутренний финансовый контроль и финансовый контроллинг.
7	Система антикризисного финансового управления предприятием	Экономическая сущность и виды банкротства; Принципы антикризисного финансового управления; Политика антикризисного финансового управления при угрозе банкротства; Формы санации предприятия

6. Компетенции обучающегося, формируемые в процессе освоения дисциплины

Наименование раздела/темы дисциплины	Формируемые компетенции		
	ОК-3	ПК-7	ПК-12
Парадигма финансового менеджмента в системе конкурентной бизнес - среды реализации управленческих решений	+		+
Место и роль организационно- информационного обеспечения в системе финансового менеджмента	+		
Современные направления и особенности в управлении денежными потоками и активами предприятия	+		
Оптимизация в процессах управления прибылью		+	+
Оценка и управление финансовыми рисками предприятия		+	+
Концепции и инструменты внутрифирменного финансового планирования		+	+
Система антикризисного финансового управления предприятием		+	+

7. Методические рекомендации преподавателям по дисциплине

Учебным планом по дисциплине предусмотрены лекционные и практические занятия.

В течение курса на лекционных занятиях изучается теоретический материал.

Практические занятия представлены в форме семинарских занятий (закрепление пройденного материала в виде групповых дискуссий) и практикумов (разбор практических ситуаций, работа в малых группах).

При изучении дисциплины предусмотрено применение информационных технологий: использование комплекса презентаций по курсу.

В качестве самостоятельной работы предполагается написание эссе и докладов.

8. Методические рекомендации для преподавателей для проведения текущего контроля успеваемости/промежуточной аттестации по дисциплине

Контроль успеваемости осуществляется в соответствии с рейтинговой системой оценки знаний.

Для аттестации обучающихся на соответствие их персональных достижений поэтапным требованиям соответствующей ООП (текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация) разработаны фонды оценочных средств, включающие типовые задания, тесты и методы контроля, позволяющие оценить знания, умения и уровень приобретенных компетенций.

Контроль знаний студентов осуществляется в ходе текущих и промежуточной аттестаций.

Текущая аттестация – регулярная проверка уровня знаний обучающихся и степени усвоения учебного материала соответствующей дисциплины в течение семестра по мере ее изучения (результаты самостоятельных работ, выступлений на практических занятиях, участие в деловых играх и разборе кейсовых ситуаций, тестирования по пройденным темам и т.п.);

Промежуточная аттестация – экзамен

Обязательным условием для получения оценки является посещение не менее 80% занятий, проявление активности в аудитории, положительные результаты текущей и промежуточной аттестации, полное и глубокое владение теоретическим материалом; сформированные практические умения, предусмотренные программой; выполнение индивидуальных домашних заданий.

Вопросы к экзамену:

1. Предмет, объект, функции, цели финансового менеджмента.
2. Система финансового менеджмента.
3. История становления и развития финансового менеджмента.
4. Увеличение рыночной стоимости предприятия как цель финансового менеджмента.
5. Особенности оперативного финансового менеджмента
6. Построение финансовой службы на предприятиях
7. Аутсорсинг финансовой функции.
8. Функции финансовой службы.
9. Структура финансовой службы предприятий.
10. Система финансового планирования на предприятиях
11. Формы и виды финансовых планов.
12. Методы финансового планирования, используемые на предприятиях
13. Финансовая стратегия предприятий
14. Бюджетирование как основа оперативного финансового планирования на предприятиях.
15. Система бюджетов.
16. Целевые показатели деятельности предприятий.
17. Методы анализа финансово-хозяйственной деятельности.
18. Сущность, цели и методы анализа имущества и источников имущества предприятия.
19. Анализ ликвидности баланса и платежеспособности предприятия.
20. Анализ финансовой устойчивости предприятия.

21. Анализ деловой активности предприятия.
22. Показатели рентабельности, характеризующие финансово-хозяйственную деятельность предприятий.
23. Анализ возможностей банкротства предприятия.
24. Финансовые ресурсы предприятий, их состав и особенности формирования.
25. Особенности управления основными фондами (основными средствами).
26. Особенности управления оборотными средствами предприятия.
27. Капитал предприятия. Оценка стоимости капитала.
28. Сущность финансового левереджа. Увеличение рентабельности собственного капитала за счет привлечения заемного капитала.
29. Понятие и виды денежных потоков, управление денежными потоками.
30. Инвестиции как источник капитала. Их виды и особенности привлечения.

9. Методические рекомендации обучающимся по освоению дисциплины, в том числе для самостоятельной работы обучающихся

Для достижения поставленных целей преподавания дисциплины реализуются следующие средства, способы и организационные мероприятия:

- изучение теоретического материала дисциплины с использованием компьютерных технологий. Предполагается использование магистрами пакета следующих компьютерных программ: Microsoft Word, Excel;

- самостоятельное изучение теоретического материала дисциплины с использованием Internet-ресурсов, информационных баз, методических разработок, специальной учебной, научной, справочной и нормативно-правовой литературы;

- закрепление теоретического материала при проведении семинарских занятий и самостоятельных работ путем выполнения проблемно-ориентированных, командных, поисковых и творческих заданий.

Вместе с этим, при освоении дисциплины используются определенные сочетания видов учебной работы с методами и формами активизации познавательной деятельности магистров для достижения запланированных результатов обучения и формирования компетенций. Для этого применяются как традиционные методы и формы обучения, так и инновационные, активные и интерактивные технологии: лекции, кейс-задачи, групповые дискуссии, самостоятельная работа студентов

В качестве рекомендаций при работе с литературой следует обратить внимание на электронные ресурсы библиотеки университета: электронный каталог, электронные базы данных, содержащий значительный перечень источников по проблематике курса.

10. Перечень информационных технологий

При осуществлении образовательного процесса студентами и профессорско-преподавательским составом используются следующее:	
Оборудование:	Проектор; Интерактивная доска; Ноутбук; Экран на треноге; ПК; Колонки.
Программное обеспечение и информационно справочные	ЭБС Znanium; Консультант плюс;

системы:	WindowsXPProfessionalSP3; Windows 7; MicrosoftOffice 2007; MicrosoftOffice 2010; Антивирус DoctorWeb; Gimp 2; CorelDrawGraphicsSuiteX4; 1С Предприятие 8. Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях
-----------------	--

11. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:

а) основная литература

1. Кириченко Т. Т. Финансовый менеджмент / Кириченко Т.Т. - М.: Дашков и К, 2018. - 484 с.: ISBN 978-5-394-01996-8 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/415005>
2. Герасимова Елена Борисовна Финансовый анализ. Управление финансовыми операциями: Учебное пособие / Герасимова Е.Б., Редин Д.В. - М.: Форум, НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 192 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат) (Обложка) ISBN 978-5-91134-890-8 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/459700>
3. Воскобойников Яков Михайлович Финансовый практикум / Нешиной А.С., Воскобойников Я.М., - 10-е изд. - М.: Дашков и К, 2017. - 212 с.: ISBN 978-5-394-01891-6 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/415192>

б) дополнительная литература

1. Суходоев Дмитрий Викторович Финансовый менеджмент организации. Теория и практика: Учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Менеджмент организации" / Никулина Н.Н., Суходоев Д.В., Эриашвили Н.Д. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 511 с.: 60x90 1/16 ISBN 978-5-238-01547-7 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/88378>
2. Диденко И. Ю. Финансовый менеджмент: Учебное пособие / Н.И. Морозко, И.Ю. Диденко. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 224 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (переплет) ISBN 978-5-16-005786-6 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/420363>
3. Чараева Марина Викторовна Финансовый менеджмент: Учебное пособие / Чараева М.В., - 2-е изд. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 240 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование) (Переплёт) ISBN 978-5-16-010828-5 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/503293>
4. Кельчевская Наталья Рэмовна Финансовый менеджмент: Учебник / Сироткин С.А., Кельчевская Н.Р. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 294 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат) (Переплёт) ISBN 978-5-16-011106-3 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/513174>
5. Филатова Татьяна Васильевна Финансовый менеджмент: Учебное пособие / Филатова Т.В. - М.: ИНФРА-М Издательский Дом, 2016. - 236 с.: 60x90 1/16. -

- (Высшее образование) (Переплёт 7БЦ) ISBN 978-5-16-003632-8 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/541983>
6. Тесля Павел Николаевич Финансовый менеджмент: Учебник / Тесля П.Н. - М.:ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 218 с.: 60x88 1/16. - (Высшее образование: Магистратура) (Обложка. КБС) ISBN 978-5-369-01562-9 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/54312>
7. Диденко Валентина Юрьевна Финансовый менеджмент в малом бизнесе : учебник / Н.И. Морозко, В.Ю. Диденко. — М. : ИНФРА-М, 2017. — 347 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — www.dx.doi.org/10.12737/23907. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/760302>

в) Интернет-ресурсы:

1. <http://www.aup.ru> Административно-управленческий портал
2. <http://www.finansy.ru/menu.htm> Универсальный портал для экономистов
3. <http://www.cfin.ru/> Независимый проект, управляемый одноименной компанией (создатель Дмитрий Рябых) и направленный на сбор и предоставление методической и аналитической информации, относящейся к управлению компаниями, инвестициям и финансам
4. <http://www.corp-gov.ru> Вопросы корпоративного управления и защиты прав инвесторов
5. <http://www.gaap.ru/> Теория и практика финансового учета и корпоративных финансов
6. <http://www.cofe.ru/Finance> Энциклопедия банковского дела и финансов
7. <http://gks.ru/wps/portal> - Федеральная служба государственной статистики
8. <http://rjm> – Российский журнал менеджмента
9. <http://vopreco.ru> – журнал «Вопросы экономики»
10. <http://intel.com.ru> – Интеллектуальная собственность. Россия и мир. Объединенный информационный портал
11. <http://www.consultant.ru> – «Консультант Плюс» - законодательство РФ: кодексы, законы, указы, постановления, нормативные акты
12. www.cfin.ru – Корпоративный менеджмент

12. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий	№ аудитории	Перечень оборудования и технических средств обучения
Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа. Кабинеты, оснащенные	№001, №002, №215, №309, №406	Средства звуковоспроизведения с мультимедийными комплексами для презентаций, интерактивная доска. Ноутбук, комплект мультимедиа, экран, техническое и программное обеспечение, подключение к Internet, доска фломастерная, флип-чат.

Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий	№ аудитории	Перечень оборудования и технических средств обучения
мультимедийным оборудованием		
<p>Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа/практических занятий.</p> <p>Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций.</p> <p>Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации.</p>	<p>№206, №202, №200, №107, №110, №207</p>	<p>Учебные рабочие места</p> <ul style="list-style-type: none"> • Компьютер Cel 3 ГГц, 512Мб, 120Гб, FDD, • Компьютер Intel Pentium Dual CPU 1,8 ГГц, 2048 Мб • Компьютер Intel Core i3 CPU 3,4 ГГц, 4 Гб • Компьютер Intel Core i5 CPU 3,2 ГГц, 4 Гб • Лицензионное программное обеспечение - Windows XP Professional SP3, Windows 7 • Microsoft Office 2007, 2010 • 1С Предприятие 8. Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях • Антивирус Doctor Web • Консультант Плюс • Corel Draw Graphics Suite X4 • Adobe Connect 9 (вебинар)
Помещение для самостоятельной работы	№102	<p>столы компьютерные 13 шт., столы с дополнительным расширением для инвалидов и лиц с ОВЗ 2 шт., стулья 6 шт., компьютеры benq 17" lcd/cel 3мгц /512 mb/80 gb 9 шт. доска фломастерная 2-х сторонняя передвижная 1 шт., сплит-система LG1 шт., жалюзи (пластик) 4 шт., кресло 9 шт., огнетушитель 1 шт.</p>
Библиотека	№004	Каталожная система библиотеки – для обучения студентов умению пользоваться системой поиска литературы
Читальный зал библиотеки	№003	Рабочие места с ПК – для обучения работе с индексирующими поисковыми системами в Internet
Аудитория для хранения учебного оборудования	№111	